# **MOVIMENTAÇÃO E** ARMAZENAGEM DE MATERIAIS

Prof. Dr. Daniel Bertoli Gonçalves

Engenharia de Produção

#### Prof. Dr. Daniel Bertoli Gonçalves Mestre em Desenvolvimento Econômico, Espaço e Meio Ambien IE/UNICAMP - 2001 Doutor em Engenharia de Produção - PPGEP/UFSCar - 2005 Consultor de Empresas em Sistemas de Gestão - 2006 e 2007 Professor Substituto na UNESP/Sorocaba – 2007 a 2010 ■ Professor Visitante PPGADR/UFSCar - 2007 a 2008

- Professor Doutor na FACENS 2009 atual
- Professor Adjunto na Uniso 2010 atual

E-mail: danielbertoli@bol.com.br web: www.danielbertoli.com

# **OBJETIVOS**

- Disponibilizar as ferramentas estatísticas e heurísticas ao planejamento e execução de materiais, proporcionando ao aluno decisões assertiva no planejamento de produção.
- > Proporcionar aos alunos conhecimento dos processos de armazenamento de materiais, movimentação, técnicas de movimentação e armazenagem de materiais, aspectos voltados à movimentação e armazenagem enxuta, bem como a utilização de quais equipamentos a serem utilizadas nas circunstâncias devidas; além de uma análise e tomada de decisões quanto à compra de novos equipamentos.

#### MOVIMENTAÇÃO E ARMAZENAGEM DE MATERIAIS

CONTEÚDO	Horas
1. Introdução e conceitos de recursos materiais 2. Sistemas de Movimentação de Materiais	04 38
3. Fundamentos da Armazenagem de Materiais	38

Programação	Datas
✓ Introdução e conceitos de recursos materiais	08 a 22/02
✓ Sistemas de Movimentação de Materiais	01 a 29/03
✓ Primeira Avaliação	05/04
✓ Fundamentos da Armazenagem de Materiais	12/04 a 17/05
✓ Segunda Avaliação	24/05
✓ Apresentação de Seminários	07/06
✓ Prova Substitutiva	14/06

#### Trabalho de Movimentação e Armazenagem de Materiais:

- Objetivos:
- 1 Apresentar um Seminário sobre um sistema de movimentação de materiais que possa ser considerado diferenciado ou inovador.
- 2 Fazer uma revisão bibliográfica sobre tal sistema de modo a comprovar sua origem e importância.

Em grupos de 5 pessoas – tema será indicado

#### Avaliação:

- Apresentação de Seminário sobre o Caso. (30%)
- Entrega do trabalho impresso (70%)

#### Trabalho de Movimentação e Armazenagem de Materiais:

- Estrutura do Trabalho:
- Capa (com identificação e título)
- 1 Apresentação e Justificativa
- 2 Revisão bibliográfica (usar livros, artigos e internet)
- 3 Descrição do caso estudado
- Referências (conforme norma ABNT NBR 6022 )



### **Materiais**

- Recursos empregados pelas organizações para a realização de seus objetivos.
- > São de grande importância para as organizações.
- Precisam ser administrados de forma adequada, o que envolve:
- · Políticas de estoques eficientes;
- Processo de aquisição eficiente;
- Sistemas de armazenagem adequados;
- Equipamentos de movimentação e transporte adequados.

## Administração de Materiais: Definições

"Atividade que planeja, executa e controla, nas condições mais eficientes e econômicas, o fluxo de material, partindo das especificações dos artigos a comprar até a entrega do produto terminado ao cliente".

• Fonte: GURGEL, F. A. FRANCISCHINI, P. G.

## Administração de Materiais: Definições

✓ Ela envolve todas as atividades do fluxo de materiais a partir do fornecedor até o consumidor final, tais atividades incluem fornecimento físico, planejamento e controle da produção e distribuição física...

✓ ARNOLD, T. Jr. 1999.

# Administração de materiais

 Engloba a seqüência de operações que tem seu início na identificação do fornecedor até a distribuição ao consumidor final.



# ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

- PLANEJAMENTOORGANIZAÇÃO
- · CONTROL F
- LOGISTICA INTEGRADA



DESTINO FINAL DOS PRODUTOS ACABADOS

#### ADMINISTRAÇÃO DE MATERIAIS

- · COMPRAS
- TRANSPORTE (entrada, internos e saída)
- CONTROLE LOGISTICO INTERNO
  - recebimento
  - armazenagens
- · manuseio de materiais
- · contagem de estoque
- · DISTRIBUIÇÃO

12

# Enfoques da Adm. Materiais

- Administração de recursos
  - Através de tecnicas como JIT, Fornecedor Preferencial, Programação de Fornecedores, Kanban, Qualidade em tempo real (CEP), ...
- > Sistemas de Controle e Informações
- Processos
  - ∘ Inputs -> operaçoes -> outputs

# Tendências da ADMRP

- O mundo está evoluindo rapidamente: novas tecnologias, muita informação, velocidade, globalização dos mercados, competição, mudanças trabalhistas, responsabilidade socioambiental, expectativas dos consumidores...
- Recursos humanos → mais flexíveis e diversificados;
- O Desenvolvimento de produtos precisará ser mais rápido;
- Os sistemas gerenciais deverem ser cada vez mais integrados;
- As empresas tendem a trabalhar integradas em redes.